



CONTROLE DE GESTION

Objectifs

- Identifier et intégrer les missions du contrôle de gestion
- Définir des objectifs au travers des résultats financiers que l'entreprise souhaite atteindre
- Créer et utiliser des outils de calculs de prix / coûts, tableaux de bord (écarts, actions correctives...)
- Développer sa capacité d'arbitrage en matière de décisions financières pour l'entreprise, rentabilité par DAS

Public

Dirigeant, contrôleur de gestion débutant, comptable, tout responsable opérationnel appelé à participer à des missions de contrôle de gestion.

Intervenant

Jean-Yves LAUCOIN

Méthodes de travail

Exercices pratiques

Durée / Dates

3 jours à La Roche sur Yon
Les 15 mars – 13 avril et 4 mai 2012

Droits d'inscription

1 020 €, exonérés de TVA, par participant.

PROGRAMME DETAILLE

1. DE LA STRUCTURE D'AUJOURD'HUI A CELLE DE DEMAIN : LES PREVISIONS DANS L'ENTREPRISE

- Prévisionnel d'exploitation : partir du passé : comparaison sur les derniers exercices, charges fixes et variables
- Pour anticipation : simuler l'évolution des produits - quels moyens nécessaires ? - simuler l'évolution des charges.
- Prévisionnel de financement : conséquence des prévisions d'exploitation et des options prises sur le financement de l'entreprise : Quels besoins ? Quels moyens ?

2. MESURER PLUS PRECISEMENT LES CHARGES DE L'ENTREPRISE : LES PRIX DE REVIENT

- Structurer et analyser les charges : production, commercialisation, financier, administratif
- Les répartir : sur des heures, sur des produits.
- Exploiter la comptabilité analytique pour mesurer la rentabilité / DAS

3. METTRE EN PLACE DES OUTILS SIMPLES PERMETTANT DE MAITRISER L'EVOLUTION DES DONNEES DE GESTION : LES TABLEAUX DE BORD

- Tableau de bord d'exploitation : principe, périodicité, fonctionnement
- Tableau de bord de structure : quels indicateurs ? Contraintes de mise en place et de suivi, exemples.